



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-06-04

Vår referens

Charlotta Abramo

Enhetschef

Charlotta.Abramo@malmo.se

Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss STK-2026-459

TN-2026-1850

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Stadskontoret har nu utrett frågan och lämnar förslag i bifogad rapport.

Tekniska nämnden har getts möjlighet att yttra sig över förslaget.

Förslag till beslut

Tekniska nämnden föreslås besluta

- att ställa sig bakom stadskontorets förslag till finansieringsmodell för stadens övergripande och strategiska inköps- och upphandlingsverksamhet
- att godkänna förvaltningens förslag till yttrande.

Beslutsunderlag

- Beslut KSAU 2026-04-27 §280 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss STK-2026-459, Protokollsutdrag
- Beslut KSAU 2026-04-27 §280 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss STK-2026-459, Bilaga
- Beslut KSAU 2026-04-27 §280 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss STK-2026-459, Rapport
- Beslut KSAU 2026-04-27 §280 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss STK-2026-459, G-Tjänsteskrivelse
- G -Tjänsteskrivelse TN 260615 Remiss - utredning om försäljning av upphandlingstjänster



- Förslag till yttrande TN 2026-06-15 Remiss - utredning om försäljning av upphandlingstjänster

Beslutsplanering

Tekniska nämnden 2026-06-15

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Ärendet

I samband med beslut om budget 2023 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet.

Budgetuppdragets rapportering, som behandlades av kommunfullmäktige i maj 2024 (KF 2024-05-23 § 97), fastställer att köp- och sälj som finansieringsmodell för kommuninterna tjänster i många fall kan vara ändamålsenlig, men att olika finansieringsmodeller passar olika väl för olika tjänster.

Kommunfullmäktige beslutade att uppdra kommunstyrelsen att föreslå gemensamma riktlinjer för intern prissättning. Ett förslag till sådana skickades ut på remiss till samtliga nämnder i juni 2025. Kommunfullmäktige beslutade därefter att de föreslagna riktlinjerna, vilka anger att självkostnad ska vara huvudprincipen för samtliga interna köp-säljrelationer mellan stadens nämnder, ska gälla från och med 1 januari 2025.

Kommunfullmäktige beslutade också att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster.

Bifogad rapport är ett svar på kommunfullmäktiges uppdrag att utreda förutsättningarna att förändra finansieringsmodellen för stadens övergripande och strategiska inköps- och upphandlingsverksamhet.

I rapporten föreslås en modell som ska vara dominerande för specifika uppdrag framgent, vilket innebär att uppdrag som görs åt en enskild nämnd eller helägt bolag inte längre ska finansieras genom avgift reglerad i avtal.

Detta förslag föreslås remitteras till samtliga nämnder och helägda bolag, som ska inkomma med yttrande till kommunstyrelsen senast 30 juni 2026. Förslaget är att den nya finansieringsmodellen träder i kraft från och med budgetåret 2027.

Den föreslagna förändringen kräver att upphandlingsenheten får i uppdrag att förhandla om alla avtal som har en avtalsklausul avseende avtalsadministrativ avgift så



att klausulen tas bort och avtalade priser justeras i paritet med den kostnadssänkning förändringen innebär för berörda leverantörer, från och med år 2027.

Nämnder som tillämpar internprissättning föreslås få i uppdrag att justera sina prislistor mot bakgrund av att de avtalsadministrativa avgifterna upphör, i den mån de interna priserna påverkas av förändringen.

Fastighets- och gatukontoret föreslår att tekniska nämnden ställer sig bakom stadskontorets förslag till finansieringsmodell för stadens övergripande och strategiska inköps- och upphandlingsverksamhet. Förslaget innebär att nämnden kommer att få lägre kommunbidrag motsvarande den avtalsadministrativa avgift som varit inbakad i priserna i bland annat el, livsmedel, datorer. Leverantörernas priser kommer att sänkas motsvarande avgiften och för nämnden kommer det att innebära ett nollsummespel.

Ansvariga

Jörgen Jepson Ekonomichef

Tobias Nilsson Direktör